

**DevPort**  
*Proud to be*

# DELÅRSRAPPORT

Januari - september 2021



# SAMMANDRAG

## Tredje kvartalet (juli – september 2021)

- Rörelsens nettoomsättning ökade med 36 % till 87,6 (64,2) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 5,3 (1,1) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på 6,1 (1,6) %
- Resultatet efter skatt uppgick till 4,8 (0,6) MSEK, vilket gav en nettomarginal på 5,4 (0,9) %
- Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,47 (0,06) SEK

## Perioden (januari – september 2021)

- Rörelsens nettoomsättning ökade med 13 % till 285,3 (251,8) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 16,5 (3,2) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på 5,7 (1,3) %
- Resultatet efter skatt uppgick till 13,2 (2,0) MSEK, vilket gav en nettomarginal på 4,5 (0,8) %
- Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,31 (0,20) SEK
- Soliditeten uppgick till 38,4 (31,2) % per utgången av kvartalet
- Koncernens likvida medel uppgick till 17,3 (30,4) MSEK per utgången av kvartalet. Därutöver hade koncernen utnyttjade kreditlöften om 50,0 (50,0) MSEK.

## Väsentliga händelser i tredje kvartalet (juli – september 2021)

- DevPort är inne i en tillväxtfas och våra satsningar inom nya områden och regioner ger effekt i form av ökad omsättning och successivt förbättrade resultat och marginaler. Tillväxten sker inom samtliga affärsområden, men framför allt inom Digitala lösningar och Produktionsutveckling. Vi ser en stor efterfrågan på våra tjänster, både från våra fordonskunder och från övrig industri där vi kontinuerligt breddar vår affär – detta skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt i kommande kvartal.
- Som ett viktigt led i att bredda kunderbudandet och den geografiska närvaron genomförde DevPort ett förvärv av SNI Konsult AB (namnändrat till DevPort Sydost AB) med etablering i Småland och Blekinge i inledningen av juli. Genom expansionen kommer DevPort kunna erbjuda kompletta konsulttjänster med högt kundvärde inom industri och processindustri men också inom exempelvis offentlig sektor. Tjänstebudet sträcker sig från tillverkande industri, via livsmedelsindustrin, till telekom och IT.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

---

Denna information är sådan som DevPort AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden i det fall Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Informationen lämnades av bolaget, för offentliggörande den 16 november 2021 kl. 08:30 CET.

DevPort är ett svenskt teknikkonsultbolag och agerar som oberoende rådgivare och utvecklingspartner med kundens bästa för ögonen. DevPorts verksamhet kan delas in i tre huvudområden; Produktutveckling, Produktionsutveckling och Digitala lösningar. Huvudkunderna återfinns inom fordonsindustrin och övrig utvecklingsintensiv industri. DevPort sysselsätter mer än 400 personer fördelat på egna anställda och underkonsulter. DevPort grundades 2008 och listades i december 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market. Huvudkontoret ligger i Göteborg med lokalkontor i Linköping, Stockholm, Helsingborg och Karlskrona.





## KONCERNENS NYCKELTAL

	Jul-Sep 2021	Jul-Sep 2020	Jan-Sep 2021	Jan-Sep 2020	Jan-dec 2020
Tillväxt i försäljning (%)	36,4%	-30,7%	13,3%	-27,0%	-27,5%
Organisk tillväxt i försäljning (%)	34,2%	-30,7%	12,3%	-27,0%	-27,5%
Rörelseresultat före engångsposter (TSEK)	5 321	2 808	15 691	13 496	20 745
Rörelsemarginal före engångsposter (%)	6,1%	4,3%	5,5%	5,3%	6,2%
Rörelseresultat (TSEK)	5 321	1 062	16 536	3 230	9 514
Rörelsemarginal (%)	6,1%	1,6%	5,7%	1,3%	2,8%
Resultat efter skatt (TSEK)	4 758	616	13 204	2 009	6 350
Nettomarginal (%)	5,4%	0,9%	4,5%	0,8%	1,9%
Avkastning på eget kapital (%)*	28,8%	6,2%	28,8%	6,2%	12,0%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)*	25,9%	6,0%	25,9%	6,0%	9,4%
Soliditet (%)	38,4%	31,2%	38,4%	31,2%	30,2%
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,3	1,5	1,3	1,5	1,2
<b>MEDARBETARE</b>					
Antal anställda vid periodens slut	275	242	275	242	244
Antal övrigt sysselsatta vid periodens slut	153	119	153	119	121
<b>Summa sysselsatta vid periodens slut</b>	<b>428</b>	<b>361</b>	<b>428</b>	<b>361</b>	<b>365</b>
Medelantalet anställda	269	272	260	298	299
<b>AKTIEDATA</b>					
Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat (TSEK)	4 758	616	13 204	2 009	6 350
Resultat per aktie**	0,47	0,06	1,31	0,20	0,63
Eget kapital/aktie (SEK)	6,93	5,15	6,93	5,15	5,58

\* Avser rullande 12 månader

\*\* Före och efter utspädning

# VD HAR ORDET

## Ökad lönsamhet och omsättning

### Kvartalet som gått

Det går bra för DevPort. Återhämtningen efter covid-19 pandemin går betydligt snabbare än förväntat. Tredje kvartalet, som normalt är det svagaste kvartalet för ett konsultbolag, redovisar en nettoomsättning om 87,6 mkr vilket motsvarar en tillväxt om drygt 36 % jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet förbättrades kraftigt till 5,3 mkr och likaså rörelsemarginalen som blev 6,1 % i perioden. Vi summerar resultatet i tredje kvartalet till koncernens näst bästa resultat någonsin i ett tredje kvartal vilket visar på styrkan i organisationen och på marknaden som DevPort verkar inom.

Samtliga affärsområden redovisar tillväxt och extra glädjande är att vi ser en stark tillväxt inom affärsområdena Digitala lösningar och Produktionsutveckling där vi fokuserat mycket på tillväxt och då inte minst inom marknader utanför fordonsindustrin.

Under perioden förvärvade vi SNI Konsult AB och därmed etablerade oss i Karlskrona med fokus på marknaderna i Blekinge och Småland. DevPort har nu fem kontor vilket innebär att vi täcker in hela södra delen av Sverige.

Vi har antagit mål för DevPorts hållbarhetsarbete. Det är långtgående mål som arbetas in i bolagets verksamhetssystem och som bland annat innebär att DevPort bidrar till ett hållbart samhälle och en renare miljö. Ett exempel där vi kommit långt är att vi på mycket kort bytt ut nästan hela vår fordonsflotta (tjänstebilar) till helelektriska bilar eller hybridbilar.

Mångfald är en viktig del för DevPorts tillväxt och för att kunna leverera hög kvalitet i våra uppdrag. I skrivande stund är nästan 25 % av antalet anställda kvinnor vilket är en relativt hög siffra för teknik- och IT-konsultbranschen. Men vi nöjer oss så klart inte med detta utan satsar vidare på att ytterligare öka andelen kvinnor inom koncernen. Likaså har vi under de senaste åren också satsat på ökad mångfald vad gäller medarbetare med utländsk bakgrund vilket givit ett mycket positivt utfall.

I slutet av perioden tecknade vi ett nytt samarbetsavtal kring mjukvaruutveckling för en av våra större kunder utanför fordonsindustrin. Avtalet är på tre år och innebär bland annat att DevPort ansvarar för mjukvaruutveckling åt kunden i form av större utvecklingsteam hos DevPort.

### Framtiden

En hel del talar för att tillväxten kommer fortsätta. Vid utgången av kvartalet sysselsatte vi 428 personer (361 samma period året innan). Antalet sysselsatta är en viktig indikator och där vi får med oss siffrorna in i fjärde kvartalet. Tillsammans med förmodad fortsatt tillväxt i antalet sysselsatta, då marknaden är stark, talar mycket för en fortsatt positiv utveckling framåt för DevPort.

Till vår verksamhet i Stockholm har vi rekryterat en ny ansvarig ledare med gedigen erfarenhet av att driva IT-utvecklingsbolag i regionen. Detta blir samtidigt en nysatsning på vår Stockholmsverksamhet med extra fokus på mjukvaruutveckling.

Vi ser en fortsatt tillväxt vad gäller projekt och åtaganden. Både våra större kunder inom och utanför fordonsindustrin indikerar tydligt att de vill lägga ut mer projekt på DevPort.

Vår viktigaste resurs är våra medarbetare och framåt planerar vi för satsningar där det unika med DevPort synliggörs för våra befintliga och nya medarbetare. Det ska innebära en skillnad att arbeta på DevPort med det lilla företagets känsla och det stora företagets möjligheter.

Till sist så vill jag som vanligt rikta ett stort tack till alla ledare, medarbetare och partners inom DevPort som gör ett fantastiskt jobb och som möjliggör vår fantastiska tillväxtresa.

Vi ska vara mycket stolta över DevPort – Proud to be!

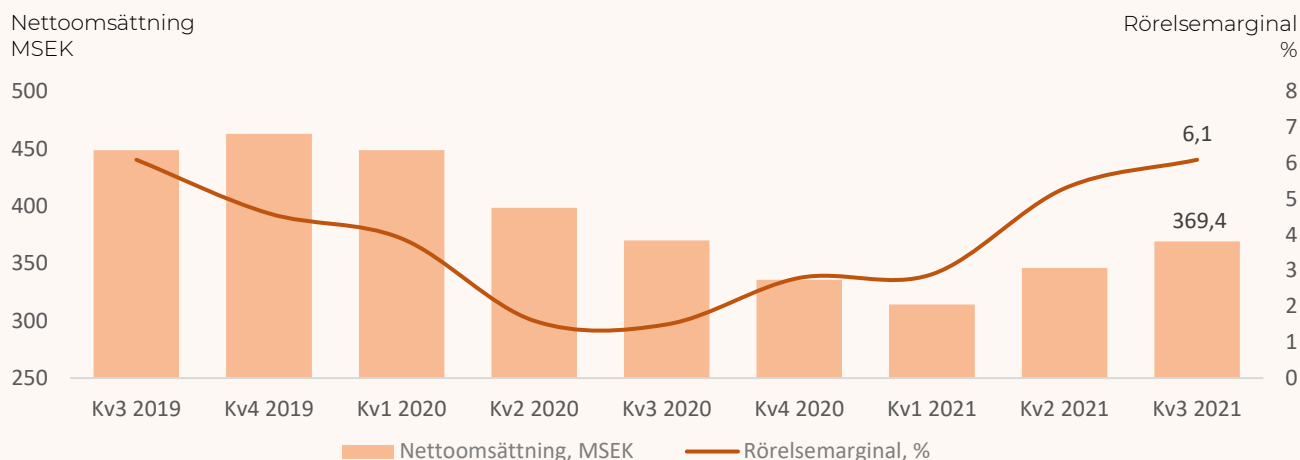
Nils Malmros  
VD och koncernchef

November 2021



# FINANSIELL ÖVERSIKT

## Nettoomsättning och rörelsemarginal – rullande 12 månader



### Omsättning och resultat

DevPort fortsätter tillväxtresan som startade i andra kvartalet 2021. Antalet sysselsatta ökar för fjärde kvartalet i rad och uppgår nu till 428 att jämföra med 415 vid utgången av föregående kvartal. Ackumulerat för 2021 ökar nettoomsättningen med 13 %, varav nästintill all tillväxt är organisk.

Vi ser att den teknikomställning som accelererades under framför allt andra halvåret 2020 skapar tillväxtpotentialer för DevPort. Våra satsningar inom tillväxtområden, både i vår grundaffär och inom nya områden och regioner, ger effekt i form ökade intäkter. Ökningen sker inom samtliga affärsområden, men framför allt inom Digitala lösningar och Produktionsutveckling.

Rörelsemarginalen fortsätter utvecklas positivt. Vi befinner oss i en tillväxtfas och arbetar kontinuerligt med uppdragsrotationer och nyförsäljning vilket skapar förutsättningar för förbättrade resultat framåt.

### Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden januari – september uppgick till 12,5 (33,8) MSEK. Effekten av återhämtningen och den ökande omsättningen syns i ökad kapitalbindning i kundfordringar.

Koncernens likvida medel per utgången av kvartalet uppgick till 17,3 (30,4) MSEK. Koncernen har outnyttjade kreditlöften avseende fakturabelåning och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK. Koncernens likviditetssituation är fortsatt stabil.

Det egna kapitalet per utgången av kvartalet uppgick till 69,9 (51,9) MSEK och soliditeten till 38,4 (31,2) %. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder uppgick till 1,3 (1,5), vilket indikerar att koncernens kortsiktiga betalningsförmåga är tillfredsställande.

### Nettolåneskuld

Belopp i TSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Likvida medel	17 307	30 397	35 804
Räntebärande långfristiga skulder	-13 862	-30 622	-13 977
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 020	-6 217	-30 374
<b>Nettolåneskuld (-) / Nettolikviditet (+)</b>	<b>-575</b>	<b>-6 441</b>	<b>-8 547</b>

Per utgången av kvartalet består räntebärande lång- och kortfristiga skulder i huvudsak av skulder hänförliga till tilläggsköpeskillingar avseende rörelseförvärven av DevPort Syd AB i november 2020 och DevPort Sydost AB i juli 2021 samt inkråmsförväret av ZenDev ABs svenska konsultverksamhet i april 2021, men också av åtaganden avseende leasingkontrakt (IFRS 16). Jämfört med övriga perioder i tabellen ovan har vi en effekt av att skulder uppgåendes till nominellt belopp 25 MSEK avseende förväret av de kvarvarande aktierna i DevPort Winning Solution AB i december 2019 reglerats den 30 juni 2021 – detta har även påverkat posten likvida medel då skulderna reglerades med egna medel.

# AFFÄRSOMRÅDEN

## Produktutveckling

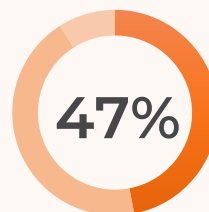
Akkumulerat TSEK / %	Jan-Sep 2021	Jan-Sep 2020	Jan-dec 2020
Rörelsens intäkter	134 443	130 044	170 361
Rörelseresultat	3 131	-7 896	-7 138
Rörelsemarginal	2,3%	-6,1%	-4,2%
Rörelseresultat före engångsposter	3 131	26	1 652
Rörelsemarginal före engångsposter	2,3%	0,0%	1,0%
Tillväxt %	3,4%		
Varav organiskt %	3,4%		

DevPorts verksamhet inom Produktutveckling har under tredje kvartalet fortsatt en stabil tillväxt. På samma sätt som under första halvåret växer affärsområdet organiskt, både inom sin kärnverksamhet och genom utökade samarbeten med underkonsulter. Samtliga nyckeltal pekar fortsatt uppåt och bäddar för en positiv avslutning på 2021.

Vi ser en fortsatt hög efterfrågan på våra tjänster från kunderna inom vår huvudsakliga kundkrets, fordonsutveckling. Detta tillsammans med en ökad profilering inom hållbarhet och att vara ett bolag som satsar på kvalitativa

ingenjörer över tid, har bidragit till affärsområdets positiva utveckling.

Under tredje kvartalet har vi etablerat flera goda kontakter utanför de stora ramavtalskunderna. Glädjande är att dessa kontakter resulterat i nya affärer, om än i mindre skala inledningsvis men med större framtida potential. Vi ser ljus på framtiden och arbetet att vara en stark samarbetspartner till våra kunder som verkar inom framtidens hållbara tekniska lösningar!



Andel av koncernens totala intäkter

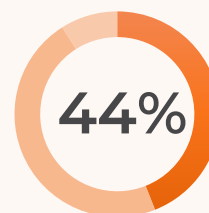
## Digitala Lösningar

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Sep 2021	Jan-Sep 2020	Jan-dec 2020
Rörelsens intäkter	126 520	103 790	143 201
Rörelseresultat	8 669	7 587	11 911
Rörelsemarginal	6,9%	7,3%	8,3%
Rörelseresultat före engångsposter	8 669	9 439	13 860
Rörelsemarginal före engångsposter	6,9%	9,1%	9,7%
Tillväxt %	21,9%		
Varav organiskt %	20,2%		

Affärsområdet summerar ett framgångsrikt tredje kvartal. Inkluderat att kvartalet belastas av semesterperioden under juli och augusti bidrog den goda grundaffären tillsammans med en hög beläggningsgrad till fortsatt ökad omsättningstillväxt om ca 22%. Inom våra regioner är det huvudkontoret i Göteborg som stod för ca 90% av rörelsens intäkter. I våra andra orter i Linköping och Stockholm pekar trenden åt rätt håll där vi framöver ser god tillväxtpotential hos befintliga och nya kunder. I början av oktober välkomnade vi en ny regionansvarig i Stockholm. Med lång erfarenhet inom ledning och försäljning inom bland annat digitala lösningar kommer han framöver att bidra till tillväxten i regionen.

Under kvartalet har vi inlett eller fått utökat ansvar i flera-talet uppdrag och arbetspaket. Fler och fler delar av vår

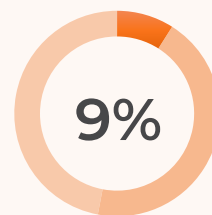
verksamhet knyter an till den allmänna teknikomställningen mot elektrifierade och uppkopplade lösningar. I samarbete med en av våra industrikunder har vi inlett en strategisk förstudie kopplat till framtidens elektromobilitet och infrastruktur. I linje med DevPorts hållbarhetsarbete bedriver vi projekt tillsammans med kund för att optimera energitransporten i befintliga kraftledning. För en större industrikund med global närvaro har vi tagit fram ett styrdokument som hanterar kundens säkerhetsarbete med elektrifierade fordon. Inom vår IT verksamhet har vi under kvartalet tecknat ett nytt långsiktigt avtal avseende externa mjukvaruteam. Detta är exempel från vår verksamhet och tillsammans med vår samlade kompetens inom inbyggda system och IT kommer vi fortsätta resan framöver och fortsatt utveckla vårt samarbete med industrin och samhället.



Andel av koncernens totala intäkter

## Produktionsutveckling

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Sep 2021	Jan-Sep 2020	Jan-dec 2020
Rörelsens intäkter	24 705	18 016	21 961
Rörelseresultat	1 556	1 671	2 140
Rörelsemarginal	6,3%	9,3%	9,7%
Rörelseresultat före engångsposter	1 556	2 090	2 559
Rörelsemarginal före engångsposter	6,3%	11,6%	11,7%
Tillväxt %	37,1%		
Varav organiskt %	32,1%		



Andel av koncernens  
totala intäkter

Affärsområdet har fortsatt en stark tillväxt i antal konsulter i årets tredje kvartal. Det syns i ökad omsättning, dock med eftersläpande effekt på resultatet och marginalerna där vi räknar med positiva effekter under årets sista kvartal.

I inledningen av hösten såg vi ett stort ökat behov hos våra stora fordonskunder men även inom övrig industri. Effekterna från pandemin har nästan helt ebbat ut och framtiden präglas nu mer av en osäkerhet inom leveranser av tekniska komponenter till våra kunder.

Den största efterfrågan på våra konsulter finns fortfarande främst i Göteborgsregionen. På vår nya marknad i södra

Sverige, där vi erbjuder tjänster inom supply chain management, börjar vi också få upp farten och utvecklas åt rätt håll efter en intensiv period med fokus på kundbearbetning och marknadsföring.

Som tidigare aviserat tror vi på längre sikt att efterfrågan av produktionsutvecklingstjänster kommer öka och där har DevPort en stark och delvis unik position främst på grund av erfarna konsulter inom supply chain, lean och industri 4.0.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver enbart förvaltande verksamhet. De flesta av koncernens kundramavtal är samlade i moderbolaget, varför merparten av all fakturering sker genom detta bolag. Moderbolagets nettoomsättning under januari – september 2021 uppgick till 292,4 (264,3) MSEK. Rörelseresultatet för samma period uppgick till 2,6 (1,9) MSEK.

# KONCERNEN – SEGMENTSRAPPORTERING

Perioden	Jul-sep 2021	Apr-jun 2021	Jan-mar 2021	Okt-dec 2020	Jul-sep 2020	Apr-jun 2020	Jan-mar 2020
<b>Rörelsens intäkter (TSEK)</b>							
Produktutveckling	38 981	49 671	45 792	40 317	32 544	37 194	60 306
Digitala lösningar	38 140	45 290	43 090	39 411	28 632	30 577	44 581
Produktionsutveckling	10 477	8 889	5 339	3 945	3 214	4 053	10 749
Koncerngemensamt/elimineringar	233	5 626	54	891	509	143	209
<b>Summa</b>	<b>87 831</b>	<b>109 476</b>	<b>94 275</b>	<b>84 564</b>	<b>64 900</b>	<b>71 966</b>	<b>115 845</b>
<b>Rörelseresultat (TSEK)</b>							
Produktutveckling	825	1 570	736	758	-2 306	-5 568	-22
Digitala lösningar	2 785	2 482	3 403	4 324	2 322	1 355	3 910
Produktionsutveckling	957	319	280	469	527	323	821
Koncerngemensamt/elimineringar	754	1 611	815	733	518	545	804
<b>Summa</b>	<b>5 321</b>	<b>5 982</b>	<b>5 234</b>	<b>6 284</b>	<b>1 062</b>	<b>-3 345</b>	<b>5 513</b>
<b>Rörelsemarginal (%)</b>							
Produktutveckling	2,1%	3,2%	1,6%	1,9%	-7,1%	-15,0%	0,0%
Digitala lösningar	7,3%	5,5%	7,9%	11,0%	8,1%	4,4%	8,8%
Produktionsutveckling	9,1%	3,6%	5,2%	11,9%	16,4%	8,0%	7,6%
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>6,1%</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,6%</b>	<b>7,4%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-4,6%</b>	<b>4,8%</b>

Akkumulerat	Sep 2021	Jun 2021	Mar 2021	Dec 2020	Sep 2020	Jun 2020	Mar 2020
<b>Rörelsens intäkter (TSEK)</b>							
Produktutveckling	134 443	95 462	45 792	170 361	130 044	97 500	60 306
Digitala lösningar	126 520	88 380	43 090	143 201	103 790	75 158	44 581
Produktionsutveckling	24 705	14 228	5 339	21 961	18 016	14 802	10 749
Koncerngemensamt/elimineringar	5 914	5 681	54	1 752	860	352	209
<b>Summa</b>	<b>291 582</b>	<b>203 751</b>	<b>94 275</b>	<b>337 275</b>	<b>252 711</b>	<b>187 811</b>	<b>115 845</b>
<b>Rörelseresultat (TSEK)</b>							
Produktutveckling	3 131	2 306	736	-7 138	-7 896	-5 590	-22
Digitala lösningar	8 669	5 885	3 403	11 911	7 587	5 265	3 910
Produktionsutveckling	1 556	599	280	2 140	1 671	1 144	821
Koncerngemensamt/elimineringar	3 180	2 426	815	2 601	1 868	1 349	804
<b>Summa</b>	<b>16 536</b>	<b>11 215</b>	<b>5 234</b>	<b>9 514</b>	<b>3 230</b>	<b>2 168</b>	<b>5 513</b>
<b>Rörelsemarginal (%)</b>							
Produktutveckling	2,3%	2,4%	1,6%	-4,2%	-6,1%	-5,7%	0,0%
Digitala lösningar	6,9%	6,7%	7,9%	8,3%	7,3%	7,0%	8,8%
Produktionsutveckling	6,3%	4,2%	5,2%	9,7%	9,3%	7,7%	7,6%
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,6%</b>	<b>2,8%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,2%</b>	<b>4,8%</b>





## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av relativt hög exponering mot fordonsindustrin. Dock är kundkategorierna så varierande, dels mot tunga respektive lätta fordon som har olika konjunkturcykler, dels en bra spridning av olika typer av tjänster som till exempel inom mekanik och inbyggda system som reducerar riskerna. En större ekonomisk konjunkturedgång och störningar på världens finansmarknader kan ha en negativ effekt på efterfrågan av koncernens tjänster. Dock behöver fordonsindustrin fortsätta utveckla sina produkter även under en lågkonjunktur även om prispressen blir större vid sådana händelser. Utbrottet av covid-19 i slutet av första kvartalet 2020 gör att osäkerheten kring framtiden ökat vilket innebär att riskbilden är större nu än före pandemin. DevPort har i nuläget inga valutarisker. En komplett beskrivning av risker och osäkerhetsfaktorer återfinns på sidan 42 och framåt i årsredovisningen för 2020.

## Redovisningsprinciper

DevPort tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vid upprättande av finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 för juridiska personer. Denna kvartalsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Nya och ändrade standarder som antagits från och med 1 januari 2021 har ej haft någon betydande påverkan på koncernens finansiella ställning. Det har inte skett några övriga förändringar i redovisningsprinciperna från den senaste årsredovisningen där en komplett beskrivning återfinns på sidan 56 och framåt.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder, förutom villkorad tilläggsköpeskilling, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I samtliga fall överensstämmer bokfört värde för dessa tillgångar och skulder med ett bedömt verkligt värde. Villkorad tilläggsköpeskilling redovisas till verkligt värde i enlighet med nivå 3. Efter det att förvärsanalysen har fastställts, redovisas alltid eventuella framtida förändringar i det verkliga värdet i resultaträkningen. Det finns ingen flytt av finansiella tillgångar och skulder mellan kategorier under året.

## Incitamentsprogram

Årsstämman i DevPort AB beslutade den 18 maj 2021 om införande av ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram ("Teckningsoptionsprogram 2021/2024") för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Samtidigt beslutades att emittera högst 250 000 teckningsoptioner inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2021/2024. Varje teckningsoption ger rätt att under perioden 27 maj 2024 - 10 juni 2024 teckna en (1) ny aktie i Bolaget mot kontant betalning om 30,50 kronor. De anställda som önskat delta i programmet har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat genom Black & Scholes formel.

## Aktien

Antal stamaktier vid periodens slut uppgick till 10 077 462 varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Alla aktier har ett kvotvärde på 0,25 kr.

## Förvärv och avyttringar av verksamheter

I årets andra kvartal genomförde DevPort ett inkrämsförvärv av IT-konsultföretaget ZenDev ABs svenska verksamhet. Syftet med affären var att förstärka DevPorts verksamhet inom affärsområdet Digitala lösningar och inom IT-projektåtaganden där vi ser en stor efterfrågan. Genom förvärvet får DevPort tillgång till framför allt kompetens inom utveckling av e-handelsplattformar samt förstärker kompetensen inom app-utveckling. DevPort får också tillgång till ett utarbetat koncept kring kompetens i Bosnien vilket beräknas öka tillgången på IT-utvecklingskompetens samt skapa möjligheter att kunna erbjuda ett starkt och väl fungerande lågkostnadsalternativ för DevPorts kunder.

Förvärvet genomfördes den 19 april 2021. Köpeskillingen består av en fast köpeskilling och en rörlig tilläggsköpeskilling. Den fasta köpeskillingen uppgick vid tillträdesdatum till 0,5 MSEK och finansierades genom DevPorts disponibla egna medel. Den rörliga tilläggsköpeskillingen är avhängig resultatutvecklingen för DevPorts IT-konsultverksamhet till och med 2022, maximerad till 8 MSEK. Tilläggsköpeskillingen fastställs efter utgången av år 2022.

Den totala bedömda rörliga tilläggsköpeskillingen uppgår till 2,0 MSEK. En förvärvsanalys, med bedömning av verkligt värde för samtliga förvärvade tillgångar och skulder inklusive beräknad tilläggsköpeskillning, redovisas nedan. Förvärvsanalysen är preliminär då processen för allokering av övervärdet pågår. Av denna anledning är redovisad goodwill ännu preliminär och representerar preliminärt värdet av specifik kompetens inom utveckling av e-handelsplattformar och app-utveckling samt ett upparbetat koncept kring kompetens i Bosnien. Inkråmsgoodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Då eventuell tilläggsköpeskillning regleras under första halvåret 2023 har diskontering skett. Vid diskontering för att återspegla pengars tidsvärde har 2 % i ränta använts. De belopp som redovisas som goodwill respektive räntebärande långfristig skuld uppgår till 2,3 MSEK respektive 1,9 MSEK och framgår av nedanstående tabell.

#### Verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder (TSEK)

Materiella anläggningstillgångar	50
Hysesdepositioner	50
<b>Summa förvärvade nettotillgångar exklusive goodwill</b>	<b>100</b>
Redovisad goodwill	2 341
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>2 441</b>
Summa köpeskillning	2 441

Förvärvet har för perioden april-september bidragit med ca 1,6 MSEK i omsättning och ca 0,4 MSEK i rörelseresultat. Förvärvet har inte medfört några förvärvskostnader.

#### Kassaflödespåverkande effekt i perioden (TSEK)

Summa köpeskillning	-2 441
Bedömd villkorad köpeskillning	1 941
<b>Effekt på kassaflödet</b>	<b>-500</b>

I årets tredje kvartal har DevPort genomfört ett förvärv av SNI Konsult AB, org. nr. 559324-0376 (vid förvärvstidpunkten under namnändring från Startplattan 191966 Aktiebolag) med bas i Småland och Blekinge. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till DevPort Sydost AB. Genom expansionen kommer DevPort kunna erbjuda kompletta konsulttjänster med högt kundvärde inom industri och processindustri men också inom exempelvis offentlig sektor. Tjänsteutbudet sträcker sig från tillverkande industri, via livsmedelsindustrin, till telekom och IT.

Förvärvet genomfördes den 13 juli 2021 och aktierna tillträdde samma datum. Köpeskillingen för samtliga 250 aktier i består av en fast köpeskillning och en rörlig tilläggsköpeskillning. Den fasta köpeskillingen uppgick vid tillträdesdatumet till 25 TSEK och finansierades genom DevPorts disponibla egna medel. Den rörliga tilläggsköpeskillingen är avhängig det förvärvade bolagets framtida intjänning och uppgår till 33 % av det ackumulerade resultatet efter skatt till och med 2024, dock maximerat till 5 MSEK,

att utbetalas under första halvåret 2025. Tilläggsköpeskillingen fastställs efter utgången av år 2024.

Den totala bedömda rörliga tilläggsköpeskillingen uppgår till 3,5 MSEK. En förvärvsanalys, med bedömning av verkligt värde för samtliga förvärvade tillgångar och skulder inklusive beräknad tilläggsköpeskillning, redovisas nedan. Förvärvsanalysen är preliminär då processen för allokering av övervärdet pågår. Av denna anledning är redovisad goodwill ännu preliminär och representerar preliminärt värdet av en unik affärsmodell avseende Supply Chain Management och Lean Production, branschfarenheter och affärsmöjligheter. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Då eventuell tilläggsköpeskillning regleras under första halvåret 2025 har diskontering skett. Vid diskontering för att återspegla pengars tidsvärde har 2 % i ränta använts. Det belopp som redovisas som goodwill respektive räntebärande långfristig skuld uppgår till 3,3 MSEK och framgår av nedanstående tabell.

#### Verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder (TSEK)

Likvida medel	25
<b>Summa förvärvade nettotillgångar exklusive goodwill</b>	<b>25</b>
Redovisad goodwill	3 282
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>3 307</b>
Summa köpeskillning	3 307

Förvärvet har för perioden juli-september inte bidragit med någon omsättning och rörelseresultatet är marginellt negativt. Det förvärvade bolaget var vid tiden för förvärvet nystartat. Förvärvet har inte medfört några förvärvskostnader.

#### Kassaflödespåverkande effekt i perioden (TSEK)

Summa köpeskillning	-3 307
Avgår, erhållna likvida medel	25
Bedömd villkorad köpeskillning	3 282
<b>Effekt på kassaflödet</b>	<b>0</b>

#### Transaktioner med närstående

Utöver ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter har inga ersättningar utgått till närstående parter.

#### 30 september 2021 (MSEK)

Moderbolagets fordringar på koncernbolag	4,6
Moderbolagets skulder till koncernbolag	94,3

#### 1 januari – 30 september 2021 (MSEK)

Moderbolagets koncerninterna omsättning	19,1
Moderbolagets koncerninterna kostnader	273,4

## Definitioner

Definitioner för olika nyckeltal med mera återfinns sist i denna delårsrapport.

## Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman 2020 ska valberedningen bestå av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per utgången av september. Dessa är;

- Lars Rodert (valberedningens ordförande), som representant för OstVast Capital Management Ltd
- Per Rodert (styrelsens ordförande), som representant för privat och närståendes ägande
- Mats Andersson, som representant för Nordea Småbolagsfond Norden

Årsstämman hålls i Göteborg den 18 maj 2022. Förslag till valberedningen skickas till [lars.rodert@ostvast.com](mailto:lars.rodert@ostvast.com) senast 1 februari 2022.

## Finansiell kalender

15 feb 2022, 08.30	Bokslutskommuniké 2021
18 maj 2022, 14.00	Delårsrapport januari-mars 2022
18 maj 2022, 16.00	Årsstämma 2022
17 aug 2022, 08.30	Delårsrapport januari-juni 2022
1 nov 2022, 08.30	Delårsrapport januari-september 2022
7 feb 2023, 08.30	Bokslutskommuniké 2022

## Kontaktinformation

Nils Malmros  
VD och koncernchef, DevPort  
+46 73 62 08 700  
[nils.malmros@devport.se](mailto:nils.malmros@devport.se)

DevPort AB (publ)  
org.nr 556752-3369  
Theres Svenssons gata 10, 417 55 Göteborg Sweden  
+46 31 50 59 00

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 16 november 2021

DevPort AB

Per Rodert  
Styrelseordförande

Nils Malmros  
VD och koncernchef

Åsa Vajlok  
Styrelseledamot

Sören Brekell  
Styrelseledamot

Hasse Johansson  
Styrelseledamot

Viktor Öwall  
Styrelseledamot

Denna delårsrapport har varit föremål för översiktlig revisorsgranskning av bolagets revisor. Informationen är sådan som DevPort AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden i det fall Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Informationen lämnades av bolaget, för offentliggörande den 16 november 2021 kl. 08:30 CET.

# FINANSIELL RAPPORTERING I SAMMANDRAG

## Koncernen – Resultaträkning

Belopp i TSEK	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Nettoomsättning	87 580	64 222	285 341	251 752	335 773
Övriga rörelseintäkter*	250	678	6 241	959	1 501
Inköp av varor och tjänster	-35 449	-26 587	-118 039	-101 324	-136 101
Personalkostnader	-41 816	-32 491	-137 376	-132 404	-171 047
Övriga externa kostnader	-3 646	-3 022	-9 754	-10 617	-13 790
Avskrivningar av nyttjanderätter	-1 560	-1 693	-4 967	-4 988	-6 635
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-38	-44	-115	-148	-188
Förvävsrelaterade poster*	0	0	-4 795	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 321</b>	<b>1 062</b>	<b>16 536</b>	<b>3 230</b>	<b>9 514</b>
Finansiella intäkter	0	1	0	16	16
Finansiella kostnader	-216	-259	-951	-832	-1 086
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5 105</b>	<b>804</b>	<b>15 585</b>	<b>2 413</b>	<b>8 444</b>
Skatt	-347	-188	-2 381	-404	-2 094
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 758</b>	<b>616</b>	<b>13 204</b>	<b>2 009</b>	<b>6 350</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	0	0	0	0	0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>4 758</b>	<b>616</b>	<b>13 204</b>	<b>2 009</b>	<b>6 350</b>

\* Enligt köpeavtalet avseende förvärvet av ACT Competence AB 2018 skall tilläggsköpeskilling utfalla om vissa resultatmål uppnåtts till och med 31 december 2021. Under 2021 har koncernen bedömt att sådan tilläggsköpeskilling ej kommer utgå, varför omvärdering av skulden skett vilket resulterat i en engångsintäkt om 5,6 MSEK i posten Övriga rörelseintäkter i andra kvartalet 2021. I samband med denna omvärdering har goodwill hänförligt till förvärvet nedskrivningsprövats vilket resulterat i en engångskostnad om 4,8 MSEK i posten Förvävsrelaterade poster.

Periodens resultat hänförligt till	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Moderföretagets aktieägare	4 758	616	13 204	2 009	6 350
Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie*	0,47	0,06	1,31	0,20	0,63

\* Före och efter utspädning.



## Koncernen – Balansräkning

Belopp i TSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	48 998	40 630	48 169
Nyttjanderättstillgångar	6 037	12 070	11 916
Inventarier, verktyg och installationer	263	417	378
Finansiella anläggningstillgångar	50	9	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>55 348</b>	<b>53 126</b>	<b>60 472</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar**	77 679	46 553	63 292
Övriga kortfristiga fordringar	2 183	4 990	5 492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**	29 409	31 136	21 353
Likvida medel*	17 307	30 397	35 804
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>126 579</b>	<b>113 076</b>	<b>125 941</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>181 927</b>	<b>166 203</b>	<b>186 413</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	69 866	51 930	56 271
<b>Summa eget kapital</b>	<b>69 866</b>	<b>51 930</b>	<b>56 271</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld**	3 962	2 879	4 360
Räntebärande långfristiga skulder*	13 862	30 622	13 977
Övriga långfristiga skulder	0	5 640	5 640
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>17 823</b>	<b>39 141</b>	<b>23 977</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder*	4 020	6 217	30 374
Leverantörsskulder**	26 126	16 083	27 025
Aktuella skatteskulder	3 927	3 638	3 039
Övriga kortfristiga skulder	9 506	5 246	8 137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	50 659	43 947	37 591
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>	<b>94 238</b>	<b>75 131</b>	<b>106 164</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>181 927</b>	<b>166 203</b>	<b>186 413</b>

\* Per utgången av kvartalet består räntebärande lång- och kortfristiga skulder i huvudsak av skulder hänförliga till tilläggsköpeskillingar avseende rörelseförvärven av DevPort Syd AB i november 2020 och DevPort Sydost AB i juli 2021 samt inkråmsförvärvet av ZenDev ABs svenska konsultverksamhet i april 2021, men också av åtaganden avseende leasingkontrakt (IFRS 16). Jämfört med övriga perioder i tabellen ovan har vi en effekt av att skulder uppgåendes till nominellt belopp 25 MSEK avseende förvärvet av de kvarvarande aktierna i DevPort Winning Solution AB i december 2019 reglerats den 30 juni 2021 – detta har även påverkat posten likvida medel då skulderna reglerades med egna medel.

\*\* Förändring av dessa poster beror delvis på tillfälligheter men också på naturliga mönster kopplat till förändrad omsättning på grund av covid-19 samt den teknikomställning som sker i industrin.

## Koncernen – Förändring eget kapital

Belopp i TSEK	30 sep	30 sep	31 dec
	2021	2020	2020
Ingående eget kapital	56 271	49 921	49 921
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner*	391	0	0
Periodens resultat	13 204	2 009	6 350
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>69 866</b>	<b>51 930</b>	<b>56 271</b>

\* Transaktionskostnader ingår med 144 TSEK.

## Koncernen – Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	6 389	2 644	18 094	-1 562	9 138
Förändring av rörelsekapital	12 642	1 781	-5 597	35 331	35 349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>19 032</b>	<b>4 425</b>	<b>12 497</b>	<b>33 769</b>	<b>44 487</b>
Förändring av finansiella tillgångar	9	0	9	0	0
Förvärv av verksamhet	0	0	-500	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>-491</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Teckningsoptionsprogram	0	0	391	0	0
Amortering av räntebärande skulder	-1 733	-1 564	-30 893	-15 788	-21 100
Förändring av fakturakredit	0	0	0	-6 441	-6 441
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 733</b>	<b>-1 564</b>	<b>-30 502</b>	<b>-22 229</b>	<b>-27 541</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>17 307</b>	<b>2 862</b>	<b>-18 497</b>	<b>11 540</b>	<b>16 946</b>
Likvida medel vid periodens början	0	27 536	35 804	18 857	18 857
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>17 307</b>	<b>30 397</b>	<b>17 307</b>	<b>30 397</b>	<b>35 804</b>

## Moderbolaget – Resultaträkning

Belopp i TSEK	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Nettoomsättning	88 604	68 743	292 392	264 275	351 663
Övriga rörelseintäkter	0	0	70	0	102
Inköp av varor och tjänster	-82 782	-63 419	-273 614	-245 049	-327 271
Personalkostnader	-3 189	-2 791	-10 503	-10 317	-12 856
Övriga externa kostnader	-1 958	-1 956	-5 724	-7 033	-8 938
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2	-2	-7	-7	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>672</b>	<b>574</b>	<b>2 613</b>	<b>1 869</b>	<b>2 690</b>
Finansnetto*	-1 166	-169	-1 740	-8 217	-8 889
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-494</b>	<b>406</b>	<b>873</b>	<b>-6 348</b>	<b>-6 199</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-115
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-494</b>	<b>406</b>	<b>873</b>	<b>-6 348</b>	<b>-6 314</b>
Skatt	-117	-87	-436	-289	-459
<b>Periodens resultat</b>	<b>-611</b>	<b>319</b>	<b>437</b>	<b>-6 637</b>	<b>-6 773</b>

\* År 2021 innehåller posten nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag om 1,0 MSEK till följd av lämnade aktieägartillskott i augusti 2021. År 2020 innehåller posten erhållen utdelning från DevPort ACT Competence AB om 5,3 MSEK i maj 2020 samt nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag om 13,5 MSEK till följd av lämnade aktieägartillskott i mars 2020 (4 MSEK), juni 2020 (9 MSEK) samt november 2020 (0,5 MSEK).

## Moderbolaget – Balansräkning

Belopp i TSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	2	12	9
Finansiella anläggningstillgångar*	102 362	97 331	104 695
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>102 364</b>	<b>97 343</b>	<b>104 704</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar**	72 967	44 495	60 859
Fordran hos koncernföretag	4 635	4 648	3 164
Övriga kortfristiga fordringar	1 661	3 981	795
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**	26 279	25 151	16 614
Kassa och bank	17 217	29 435	34 991
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>122 758</b>	<b>107 709</b>	<b>116 423</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>225 122</b>	<b>205 052</b>	<b>221 128</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	2 519	2 519	2 519
Överkursfond	31 847	31 457	31 457
Balanserat resultat	36 719	43 492	43 492
Årets resultat	437	-6 637	-6 773
<b>Summa eget kapital</b>	<b>71 522</b>	<b>70 831</b>	<b>70 695</b>
Obeskattade reserver	19 497	19 382	19 497
Avsättningar***	10 933	5 640	13 179
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande långfristiga skulder****	0	24 634	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>24 634</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder****	0	0	24 756
Leverantörsskulder**	26 126	16 117	27 043
Skulder till koncernföretag	94 329	63 917	61 735
Aktuella skatteskulder	0	289	0
Övriga kortfristiga skulder	0	252	1 614
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	2 715	3 990	2 610
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>123 170</b>	<b>84 565</b>	<b>117 757</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>225 122</b>	<b>205 052</b>	<b>221 128</b>
Soliditet	38,6%	42,0%	39,0%

\* Förändring jämfört med september 2020 avser framför allt tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av DevPort Syd AB (7,5 MSEK) i november 2020, nedskrivning av andelarna i DevPort ACT Competence AB (5,6 MSEK) i samband med omvärdering av tilläggsköpeskilling i juni 2021 samt tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av DevPort Sydost AB (3,3 MSEK) i juli 2021.

\*\* Förändring av dessa poster beror delvis på tillfälligheter men också på naturliga mönster kopplat till förändrad omsättning på grund av covid-19 samt den teknikomställning som sker i industrin.

\*\*\* Posten består av tilläggsköpeskillingar avseende förvärvet av DevPort Syd AB (nominellt belopp 8,0 MSEK som nuvärdesberäknas) i november 2020 samt förvärvet av DevPort Sydost AB (nominellt belopp 3,5 MSEK som nuvärdesberäknas) i juli 2021. Per 31 december 2020 och 30 september 2020 fanns också en skuld för tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av ACT Competence AB om 5,6 MSEK, men denna har omvärderats till 0.

\*\*\*\* Skulder uppgående till nominellt belopp 25 MSEK avseende förvärvet av de kvarvarande aktierna i DevPort Winning Solution AB i december 2019 reglerades den 30 juni 2021 – detta har även påverkat posten likvida medel då skulderna reglerats med egna medel.

# STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 30 SEPTEMBER 2021

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster
Per Rodert privat och närstående	120 000	1 154 183	1 274 183	12,6%	19,2%
OstVast Capital Management Ltd	120 000	889 811	1 009 811	10,0%	17,1%
Nordea Småbolagsfond Norden		980 099	980 099	9,7%	8,0%
Robur fonder Microcap		960 000	960 000	9,5%	7,8%
Didner & Gerge Small and microcap		600 000	600 000	6,0%	4,9%
Nils Malmros privat och genom bolag		515 000	515 000	5,1%	4,2%
Thomas Vidjeskog		248 825	248 825	2,5%	2,0%
Mikael Östman		243 201	243 201	2,4%	2,0%
Per Brekell		204 120	204 120	2,0%	1,7%
Bertil Nordenberg		200 000	200 000	2,0%	1,6%
<b>Totalt tio största aktieägare</b>	<b>240 000</b>	<b>5 995 239</b>	<b>6 235 239</b>	<b>61,9%</b>	<b>68,6%</b>
<b>Övriga aktieägare</b>		<b>3 842 223</b>	<b>3 842 223</b>	<b>38,1%</b>	<b>31,4%</b>
<b>Totalt</b>	<b>240 000</b>	<b>9 837 462</b>	<b>10 077 462</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## DEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter skatt rullande 12 månader i % av genomsnittligt eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver)

### Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Rörelseresultat rullande 12 månader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Engångsposter

Poster som påverkar jämförbarhet, exempelvis omstruktureringsskostnader, nedskrivning av goodwill eller omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskilling

### Förvävsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, samt andra förvävsrelaterade kostnader

### Medelantalet anställda

Summan av antalet anställda vid periodens ingång och utgång dividerat med två

### Nettolåneskuld

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar

### Nettomarginal (%)

Resultat efter skatt i % av intäkter

### Nettoomsättning

Bolagets intäkter under perioden – värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter

### Organisk tillväxt (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden exklusive nettoomsättning hänförligt till förvärv under perioden

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier

### Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i % av intäkter

### Soliditet (%)

Eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) i förhållande till balansomslutningen

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med räntefria skulder

### Tillväxt i försäljning (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden