



**DevPort.**

*Proud to be*

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Januari - december 2021

# SAMMANDRAG

## Fjärde kvartalet (oktober – december 2021)

- Rörelsens nettoomsättning ökade med 48 % till 124,4 (84,0) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 9,5 (6,3) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på 7,6 (7,4) %
- Resultatet efter skatt uppgick till 6,4 (4,3) MSEK, vilket gav en nettomarginal på 5,2 (5,1) %
- Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,64 (0,43) SEK

## Perioden (januari – december 2021)

- Rörelsens nettoomsättning ökade med 22 % till 409,8 (335,8) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 26,0 (9,5) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på 6,2 (2,8) %
- Resultatet efter skatt uppgick till 19,7 (6,4) MSEK, vilket gav en nettomarginal på 4,7 (1,9) %
- Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,96 (0,63) SEK
- Soliditeten uppgick till 35,8 (30,9) % per utgången av kvartalet
- Koncernens likvida medel uppgick till 0 (35,8) MSEK per utgången av kvartalet – därutöver hade koncernen outnyttjade kreditlöften om 46,4 (50,0) MSEK

## Utdelning

- Styrelsen föreslår, till ordinarie bolagsstämma 18 maj 2022, en utdelning om 0,75 (0,00) kronor per aktie

## Väsentliga händelser i fjärde kvartalet (oktober – december 2021)

- DevPort fortsätter sin starka tillväxt i det fjärde kvartalet. Våra satsningar avspeglas i ökad omsättning och successivt förbättrade resultat och marginaler. Tillväxten sker inom samtliga affärsområden. Vi ser fortsatt en stor efterfrågan på våra tjänster, både från våra fordonskunder och från övrig industri där vi kontinuerligt breddar vår affär – detta skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt och förstärkta marginaler 2022.
- Den påbörjade resan med stark tillväxt och förbättrade resultat och marginaler ska fortsätta och därför har styrelsen antagit nya långsiktiga mål för koncernens framtida strategi. Målen innebär, över en konjunkturcykel, en årlig tillväxt om minst 20 % med en hållbar lönsamhet om minst 8 %. DevPort har en bredd och spets som ger styrka och samtidigt kombineras det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter – målsättningen är därför att DevPort ska vara det självklara valet som utvecklingspartner och partner i arbetslivet. Mer om DevPorts långsiktiga mål finns senare i denna bokslutskommuniké.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

- I februari 2022 har Fredrik Johansson meddelat att han kommer avgå som CFO för DevPort för att ta en liknande roll i ett annat bolag i en annan bransch. Han kvarstår i rollen som DevPorts CFO under sin uppsägningstid.

Denna information är sådan som DevPort AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden i det fall Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Informationen lämnades av bolaget, för offentliggörande den 15 februari 2022 kl. 08:30 CET.

DevPort är ett svenskt teknikkonsultbolag och agerar som oberoende rådgivare och utvecklingspartner med kundens bästa för ögonen. DevPorts verksamhet kan delas in i tre huvudområden; Produktutveckling, Produktionsutveckling och Digitala lösningar. Huvudkunderna återfinns inom fordonsindustrin och övrig utvecklingsintensiv industri. DevPort sysselsätter ca 500 personer fördelat på egna anställda och underkonsulter. DevPort grundades 2008 och listades i december 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market. Huvudkontoret ligger i Göteborg med lokalkontor i Linköping, Stockholm, Helsingborg och Karlskrona.



## KONCERNENS NYCKELTAL

	Okt-Dec 2021	Okt-Dec 2020	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Tillväxt i försäljning (%)	48,1%	-29,0%	22,0%	-27,5%
Organisk tillväxt i försäljning (%)	46,4%	-29,0%	20,8%	-27,5%
Rörelseresultat före engångsposter (TSEK)	9 470	7 249	25 161	20 745
Rörelsemarginal före engångsposter (%)	7,6%	8,6%	6,1%	6,2%
Rörelseresultat (TSEK)	9 470	6 284	26 006	9 514
Rörelsemarginal (%)	7,6%	7,4%	6,2%	2,8%
Resultat efter skatt (TSEK)	6 447	4 341	19 715	6 350
Nettomarginal (%)	5,2%	5,1%	4,7%	1,9%
Avkastning på eget kapital (%)*	29,7%	12,0%	29,7%	12,0%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)*	27,4%	9,6%	27,4%	9,6%
Soliditet (%)	35,8%	30,9%	35,8%	30,9%
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,3	1,2	1,3	1,2

### MEDARBETARE

Antal anställda vid periodens slut	309	244	309	244
Antal övrigt sysselsatta vid periodens slut	168	121	168	121
<b>Summa sysselsatta vid periodens slut</b>	<b>477</b>	<b>365</b>	<b>477</b>	<b>365</b>
Medelantalet anställda	292	243	277	299

### AKTIEDATA

Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat (TSEK)	6 447	4 341	19 715	6 350
Resultat per aktie**	0,64	0,43	1,96	0,63
Eget kapital/aktie (SEK)	7,58	5,58	7,58	5,58

\* Avser rullande 12 månader

\*\* Före och efter utspädning

# VD HAR ORDET

## Tillväxt inom samtliga områden

### Kvartalet som gått

Samtliga affärsområden redovisar tillväxt och extra glädjande är att vi ser en stark tillväxt inom affärsområdena Digitala lösningar och Produktionsutveckling där vi fokuserat mycket på tillväxt och då inte minst inom marknader utanför fordonsindustrin.

Vi har antagit nya långsiktiga finansiella mål för DevPort. Målen innebär, över en konjunkturcykel, en årlig tillväxt om minst 20 % med en hållbar lönsamhet om minst 8 %. Glädjande är att vi når tillväxtmålet för år 2021 och extra glädjande är att vi för det fjärde kvartalet nådde en organisk tillväxt om över 46 % jämfört med samma kvartal året innan. DevPort är tillbaka på sin tillväxtresa och detta med god lönsamhet. Vi har en liten bit kvar till vårt långsiktiga mål om minst 8 % rörelsemarginal men vi närmar oss och för det fjärde kvartalet blev rörelsemarginalen 7,6 %. Värt att nämna är att rörelseresultatet, 9,5 MSEK, i kronor räknat för det fjärde kvartalet blev det näst högsta kvartalsresultatet i bolagets historia.

Tillväxten i antalet sysselsatta under perioden är också mycket glädjande på en marknad med stor brist på ingenjör- och utvecklingskompetens. Trots restriktioner kopplat till smittspridningen av covid-19, med svårigheter att kunna träffas, så har vårt arbete med bolagets kultur och nöjda medarbetare givit resultat. Årets medarbetarundersökning som genomfördes under fjärde kvartalet resulterade bland annat i att Nöjd-MedarbetarIndex (NMI) blev nästan 4 på en 5-gradig skala vilket är i linje med värdet före pandemin. Vi kommer fortsätta arbetet med att få ännu nöjdare medarbetare och göra DevPort till det naturliga valet av arbetsgivare för de som bland annat vill kunna kombinera småskalighet och det lilla företagens känsla med det stora företagens möjligheter.

Under perioden har antalet projektåtagande vuxit och idag har vi större projektleveranser från DevPorts tre största kontor samt flera projektleveranser från Bosnien. Glädjande är att vi också ökar i antalet projektleveranser utanför våra traditionella fordonskunder och då framför allt inom affärsområdet Digitala lösningar.

I slutet av perioden fick DevPort förnyat förtroende hos en av bolagets stora kunder inom så kallat tunga fordon. Ett nytt ramavtal är tecknat för åren 2022-2024.

### Framtiden

2021 avslutades med rekord i antalet personer som skrivit på för DevPort och som kommer börja hos oss under inledningen av 2022. Detta tillsammans med att antalet sysselsatta inom DevPort (anställda och underkonsulter) närmade sig 500 personer vid årsskiftet, innebär att vi kan räkna med en god organisk tillväxt under inledningen av 2022.

Vi ser också ökade behov från våra kunder under 2022. Den största utmaningen är att finna nya medarbetare och partners för att täcka de ökade behoven, vilket vi hittills lyckats bra med och som vi kommer satsa ännu mer på under 2022. Därför kommer vi bland annat fortsätta vår satsning på projektleveranser från våra olika DevPort-kontor i Sverige och våra partnerkontor i lågkostnadsländer. Vi ser en tydlig önskan från ett flertal av våra stora kunder att vilja lägga ut fler projekt till DevPort vilket bör innebära att vår projektleverans kommer öka under 2022.

Vi förväntar oss en tillväxt och ökad lönsamhet inom samtliga affärsområden i DevPort under 2022. Huvuddelen av tillväxten kommer troligtvis ske genom organisk tillväxt och DevPort kommer också fokusera på förvärv inom framför allt affärsområde Digitala lösningar för att ytterligare växa utanför fordonsindustrin där vi också ser en ökad rörelsemarginal.

DevPorts styrelse rekommenderar ordinarie bolagsstämma att godkänna ett förslag om aktieutdelning vilket är både glädjande för alla aktieägare i DevPort och också ett styrkebesked. Vi står väl rustade för att möta möjligheterna under 2022.

Till sist vill jag som alltid tacka alla våra ledare och medarbetare samt våra partners. Ni gör ett fantastiskt jobb och bidrar till DevPorts utveckling.

Vi ska vara stolta – Proud to be!

Nils Malmros  
VD och koncernchef

Februari 2022



# DET HÄR ÄR DEVPORT

## Affärsidé

Att erbjuda utvecklingsintensiva företag och organisationer produkt-, produktions- och IT-utvecklingstjänster för optimering av kvalitet, tid och kostnad.

## Långsiktiga Mål

**Tillväxt med hållbar lönsamhet – DevPort, det självklara valet som investeringspartner**

*Över en konjunkturcykel minst ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 20 % och nå en vinstmarginal om minst 8 %. Tillväxten skall framför allt ske organiskt men också kunna ske genom strategiska förvärv och andra samarbeten med befintliga och nya partners – lönsamheten förbättras genom ökad branschdiversifiering, långsiktiga kundrelationer, effektivare interna processer och med hållbarhet i fokus!*

**DevPorts bredd och spets ger styrka – DevPort, det självklara valet som utvecklingspartner**

*DevPort skall verka för tillväxt och växa snabbare än marknaden samt att minst 40 % av omsättningen ska komma från kunder utanför fordonsindustrin. Kombinationen av bredd och spets drivet av teknikomställningen i samhället möjliggör för våra kunder att använda EN partner – DevPort!*

**Det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter – DevPort, det självklara valet som partner i arbetslivet**

*Medarbetarna, tillsammans med våra partners, är kärnan i företaget. Gemenskap, entreprenörsanda, kompetens samt hållbarhet skapar engagemang och stolthet för alla inom DevPort. Våra ramavtal ger oss storföretagets möjligheter och andelen ramavtal skall öka. Tillsammans bygger vi en attraktiv företagskultur.*



DevPort har fem kontor i Sverige med huvudkontor i Göteborg

## PRODUKTUTVECKLING

I affärsområde Produktutveckling arbetar vi med den visuella formen och tekniska konstruktionen av morgondagens produkter. Våra uppdrag utförs på plats i kundens projekt eller i arbetspaket på DevPorts kontor. Vi arbetar i de flesta visualiserings- och CAD-system och supporterar med projektledning i hela utvecklingskedjan. Vi är vana att arbeta i kundens processer och med agil metodik. I samarbete med våra kunder formar vi framtidens hållbara produkter.

## DIGITALA LÖSNINGAR

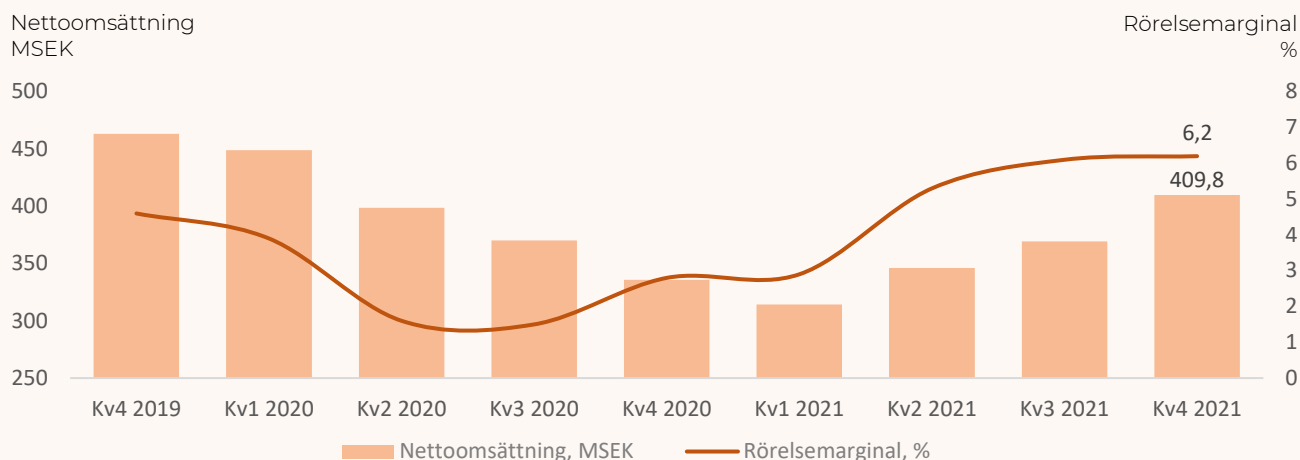
I affärsområde Digitala Lösningar arbetar vi med mjukvaru- och elektronislösningar. Våra uppdrag utförs på plats i kundens projekt eller i arbetspaket på DevPorts kontor. Genom vår IT-kompetens är vi specialiserade på applikationslösningar för mobil & web, e-handel och IoT. Inom inbyggda system erbjuder vi en stor bredd av tjänster inom mjukvaru- och elektronikutveckling samt test & verifiering. Vi är vana att arbeta i kundens processer och med agil metodik.

## PRODUKTIONSUTVECKLING

Inom Produktionsutveckling och Supply Chain Management arbetar vi för att optimera hela kedjan inom tillverkningsprocessen samt flödet från leverantör till slutkund. Produktion, logistik, kvalitet, ekonomi, ergonomi samt underhåll och arbetsorganisation analyseras för att ta fram förslag på förändringar för att lyfta de värdeskapande aktiviteterna samt eliminera de onödiga.

# FINANSIELL ÖVERSIKT

## Nettoomsättning och rörelsemarginal – rullande 12 månader



### Omsättning och resultat

DevPort fortsätter visa stark tillväxt i årets sista kvartal – jämfört med samma kvartal 2020 ökar omsättningen med 48 % och för helåret ökar omsättningen med 22 %. Tillväxten drivs av ökningen i antalet sysselsatta som uppgår till 477 vid utgången av fjärde kvartalet att jämföra med 428 vid utgången av tredje kvartalet – det vill säga en ökning med nästan 50 medarbetare under årets sista kvartal.

Våra satsningar inom tillväxtområden, både i vår grundaffär och inom nya områden och regioner, ger effekt i form ökade intäkter. Ökningen sker inom samtliga affärsområden.

Rörelsemarginalen fortsätter utvecklas positivt. Vi befinner oss i en tillväxtfas och arbetar kontinuerligt med uppdragsrotationer och nyförsäljning vilket skapar förutsättningar för förbättrade resultat framåt.

### Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden januari – december uppgick till -6,7 (44,5) MSEK. Effekten av återhämtningen och den ökande omsättningen syns i ökad kapitalbindning i kundfordringar.

Koncernens likvida medel per utgången av kvartalet uppgick till 0 (35,8) MSEK. Koncernen har outnyttjade kreditlöften avseende fakturabelåning och checkkredit om 46,4 (50,0) MSEK. Koncernens likviditetssituation är fortsatt stabil.

Det egna kapitalet per utgången av kvartalet uppgick till 76,4 (56,3) MSEK och soliditeten till 35,8 (30,9) %. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder uppgick till 1,3 (1,2), vilket indikerar att koncernens kortsiktiga betalningsförmåga är tillfredsställande.

### Nettolåneskuld

Belopp i TSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Likvida medel	-	35 804
Räntebärande långfristiga skulder, kreditinstitut	-	-
Räntebärande långfristiga skulder, övriga	-9 368	-9 736
Räntebärande kortfristiga skulder, kreditinstitut	-3 638	-
Räntebärande kortfristiga skulder, övriga	-4 162	-30 374
<b>Nettolåneskuld (-) / Netto-likviditet (+)</b>	<b>-17 167</b>	<b>-4 306</b>

Per utgången av kvartalet har DevPort inga långfristiga skulder till kreditinstitut, men en kortfristig skuld i form av utnyttjad checkkredit.

Övriga räntebärande skulder ovan består av skulder hänförligt till tilläggsköpeskillingar avseende rörelseförvären av DevPort Syd AB i november 2020 och DevPort Sydost AB i juli 2021 samt inkråmsförväret av ZenDev ABs svenska konsultverksamhet i april 2021. De består också av åtaganden avseende leasingkontrakt (IFRS 16). Jämfört med övriga perioder i tabellen ovan har vi en effekt av att skulder uppgåendes till nominellt belopp 25 MSEK avseende förväret av de kvarvarande aktierna i DevPort Winning Solution AB i december 2019 reglerats den 30 juni 2021 – detta har även påverkat posten likvida medel då skulderna reglerades med egna medel.

# AFFÄRSOMRÅDEN

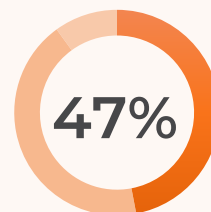
## Produktutveckling

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Rörelsens intäkter	191 537	170 361
Rörelseresultat	4 538	-7 138
Rörelsemarginal	2,4%	-4,2%
Rörelseresultat före engångsposter	4 538	1 652
Rörelsemarginal före engångsposter	2,4%	1,0%
Tillväxt %	12,4%	
Varav organiskt %	12,4%	

Verksamheten inom affärsområde Produktutveckling har haft ett fortsatt starkt kvartal med god organisk tillväxt.

Det är framför allt kompetenser inom konstruktion samt test och verifiering som efterfrågas hos samtliga ramavtalskunder inom fordonsindustrin. Många nya projekt i portfolion hos våra kunder och en god relation skapar förutsättningar för att behovet kommer att fortsätta.

Under hösten har affärsområdet genomfört satsningar på kulturbyggande och gemenskap, två områden som varit eftersatta under pandemins restriktioner. Arbetet har varit



Andel av koncernens totala intäkter

lyckat och resulterat i många nya medarbetare och underkonsulter vilket är en stor anledning till affärsområdets positiva utveckling.

Både affären med konsulter på plats hos våra kunder samt antalet arbetspaket har ökat. Positivt är också att två nya stora kunder har efterfrågat våra tjänster i Linköping och Göteborg – samarbeten som vi hoppas kunna intensifiera under 2022.

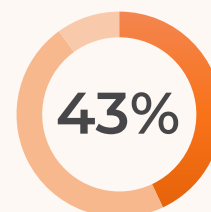
Vi ser fortsatt ljus på framtiden och arbetet med att vara en stark samarbetspartner till våra kunder som verkar inom framtidens hållbara tekniska lösningar!

## Digitala Lösningar

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Rörelsens intäkter	177 932	143 201
Rörelseresultat	14 720	11 911
Rörelsemarginal	8,3%	8,3%
Rörelseresultat före engångsposter	14 720	13 860
Rörelsemarginal före engångsposter	8,3%	9,7%
Tillväxt %	24,3%	
Varav organiskt %	22,4%	

Affärsområdet summerar en bra avslutning på året. En ökad rekryteringshastighet tillsammans med en hög beläggningsgrad lägger grunden för en fortsatt ökad omsättningstillväxt. I våra regioner är det huvudkontoret i Göteborg som står för huvuddelen av rörelsens intäkter. I våra andra orter pekar trenden åt rätt håll där lönsamheten ökat i jämförelse med föregående kvartal.

Marknadssituationen är väldigt god i alla våra regioner. Våra befintliga kunder tillika nya kunder har fortsatt stora resursbehov, något som vi ser kommer fortsätta i kommande perioder. Genom strategiska projekt fortsätter af-



Andel av koncernens totala intäkter

färsområdet att utveckla erbjudandet inom inbyggda system och IT. Fler och fler delar av vår verksamhet knyter an till den allmänna teknikomställningen, bland annat mot elektrifierade och uppkopplade lösningar.

På flera av våra orter har vi utvecklat verksamheten genom omorganisation för att möta den ökade efterfrågan från våra kunder. Vi känner ett stort självförtroende i vår etablerade struktur för att kunna fortsätta lyckas attrahera framtidens ingenjörer.

## Produktionsutveckling

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Rörelsens intäkter	40 863	21 961
Rörelseresultat	2 470	2 140
Rörelsemarginal	6,0%	9,7%
Rörelseresultat före engångsposter	2 470	2 559
Rörelsemarginal före engångsposter	6,0%	11,7%
Tillväxt %	86,1%	
Varav organiskt %	79,8%	



Andel av koncernens  
totala intäkter

Affärsområdet har fortsatt en stark tillväxt i antal konsulter i årets fjärde kvartal. Det syns i ökad omsättning och kommer synas med eftersläpande effekt på resultatet och marginalerna.

Under senare delen av hösten och början på vintern såg vi fortsatt ett stort ökat behov hos våra stora fordonskunder medan efterfrågan utanför fordonsindustrin främst i region syd också fortsätter öka med mycket fokus på supply chain, logistik och produktionsteknik. Effekterna från pandemin ligger kvar i form av störningar i logistikflödet vilket i många fall gynnat affärsområdet då flera kunder behövt hjälp att effektivisera samt lägga om sina materialflöden både internt och externt.

Den största efterfrågan på våra konsulter finns fortfarande främst i Göteborgsregionen hos våra stora ramavtalskunder men andelen utanför fordonsindustrin har under året

vuxit. På vår marknad i södra Sverige, där vi främst erbjuder tjänster inom supply chain management, har vi utvecklats enligt plan med en tillväxt som vi räknar med kommer få ytterligare fart under 2022.

Som tidigare aviserat tror vi efterfrågan av produktionsutvecklingstjänster kommer fortsätta öka. Mycket beroende av effekterna i materialflödet i spåren av pandemin. Många väljer bland annat att se över sina "just in time" samt outsourcinglösningar på grund av den störningskänslighet som uppstått inom den tillverkande industrin. Där har DevPort med sin kompetens en stark och delvis unik position att erbjuda tjänster främst på grund av erfarna konsulter inom supply chain, logistik och lean management

## MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver enbart förvaltande verksamhet. De flesta av koncernens kundramavtal är samlade i moderbolaget, varför merparten av all fakturering sker genom detta bolag. Moderbolagets nettoomsättning under januari – december 2021 uppgick till 419,2 (351,7) MSEK. Rörelseresultatet för samma period uppgick till 3,5 (2,7) MSEK.



# KONCERNEN – SEGMENTSRAPPORTERING

Perioden	Okt-dec 2021	Jul-sep 2021	Apr-jun 2021	Jan-mar 2021	Okt-dec 2020	Jul-sep 2020	Apr-jun 2020	Jan-mar 2020
<b>Rörelsens intäkter (TSEK)</b>								
Produktutveckling	57 094	38 981	49 671	45 792	40 317	32 544	37 194	60 306
Digitala lösningar	51 412	38 140	45 290	43 090	39 411	28 632	30 577	44 581
Produktionsutveckling	16 159	10 477	8 889	5 339	3 945	3 214	4 053	10 749
Koncerngemensamt/elimineringar	102	233	5 626	54	891	509	143	209
<b>Summa</b>	<b>124 766</b>	<b>87 831</b>	<b>109 476</b>	<b>94 275</b>	<b>84 564</b>	<b>64 900</b>	<b>71 966</b>	<b>115 845</b>
<b>Rörelseresultat (TSEK)</b>								
Produktutveckling	1 407	825	1 570	736	758	-2 306	-5 568	-22
Digitala lösningar	6 051	2 785	2 482	3 403	4 324	2 322	1 355	3 910
Produktionsutveckling	914	957	319	280	469	527	323	821
Koncerngemensamt/elimineringar	1 098	754	1 610	815	733	518	545	804
<b>Summa</b>	<b>9 470</b>	<b>5 321</b>	<b>5 982</b>	<b>5 234</b>	<b>6 284</b>	<b>1 062</b>	<b>-3 345</b>	<b>5 513</b>
<b>Rörelsemarginal (%)</b>								
Produktutveckling	2,5%	2,1%	3,2%	1,6%	1,9%	-7,1%	-15,0%	0,0%
Digitala lösningar	11,8%	7,3%	5,5%	7,9%	11,0%	8,1%	4,4%	8,8%
Produktionsutveckling	5,7%	9,1%	3,6%	5,2%	11,9%	16,4%	8,0%	7,6%
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>7,6%</b>	<b>6,1%</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,6%</b>	<b>7,4%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-4,6%</b>	<b>4,8%</b>

Akkumulerat	Dec 2021	Sep 2021	Jun 2021	Mar 2021	Dec 2020	Sep 2020	Jun 2020	Mar 2020
<b>Rörelsens intäkter (TSEK)</b>								
Produktutveckling	191 537	134 443	95 462	45 792	170 361	130 044	97 500	60 306
Digitala lösningar	177 932	126 520	88 380	43 090	143 201	103 790	75 158	44 581
Produktionsutveckling	40 863	24 705	14 228	5 339	21 961	18 016	14 802	10 749
Koncerngemensamt/elimineringar	6 016	5 914	5 681	54	1 752	860	352	209
<b>Summa</b>	<b>416 348</b>	<b>291 582</b>	<b>203 751</b>	<b>94 275</b>	<b>337 275</b>	<b>252 711</b>	<b>187 811</b>	<b>115 845</b>
<b>Rörelseresultat (TSEK)</b>								
Produktutveckling	4 538	3 131	2 306	736	-7 138	-7 896	-5 590	-22
Digitala lösningar	14 720	8 669	5 885	3 403	11 911	7 587	5 265	3 910
Produktionsutveckling	2 470	1 556	599	280	2 140	1 671	1 144	821
Koncerngemensamt/elimineringar	4 278	3 179	2 425	815	2 601	1 868	1 349	804
<b>Summa</b>	<b>26 006</b>	<b>16 536</b>	<b>11 215</b>	<b>5 234</b>	<b>9 514</b>	<b>3 230</b>	<b>2 168</b>	<b>5 513</b>
<b>Rörelsemarginal (%)</b>								
Produktutveckling	2,4%	2,3%	2,4%	1,6%	-4,2%	-6,1%	-5,7%	0,0%
Digitala lösningar	8,3%	6,9%	6,7%	7,9%	8,3%	7,3%	7,0%	8,8%
Produktionsutveckling	6,0%	6,3%	4,2%	5,2%	9,7%	9,3%	7,7%	7,6%
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>6,2%</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,6%</b>	<b>2,8%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,2%</b>	<b>4,8%</b>



## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av relativt hög exponering mot fordonsindustrin. Dock är kundkategorierna varierande, dels mot tunga respektive lätta fordon som har olika konjunkturcykler, dels en bra spridning av olika typer av tjänster som till exempel inom mekanik och inbyggda system som reducerar riskerna. En större ekonomisk konjunkturedgång och störningar på världens finansmarknader kan ha en negativ effekt på efterfrågan av koncernens tjänster. Dock behöver fordonsindustrin fortsätta utveckla sina produkter även under en lågkonjunktur även om prispressen blir större vid sådana händelser. Utbrottet av covid-19 i slutet av första kvartalet 2020 gör att osäkerheten kring framtiden ökat vilket innebär att riskbilden är större nu än före pandemin. DevPort har i nuläget inga valutarisker. En komplett beskrivning av risker och osäkerhetsfaktorer återfinns på sidan 42 och framåt i årsredovisningen för 2020.

## Redovisningsprinciper

DevPort tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vid upprättande av finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 för juridiska personer. Denna kvartalsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Nya och ändrade standarder som antagits från och med 1 januari 2021 har ej haft någon betydande påverkan på koncernens finansiella ställning. Det har inte skett några övriga förändringar i redovisningsprinciperna från den senaste årsredovisningen där en komplett beskrivning återfinns på sidan 56 och framåt.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder, förutom villkorad tilläggsköpeskillning, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I samtliga fall överensstämmer bokfört värde för dessa tillgångar och skulder med ett bedömt verkligt värde. Villkorad tilläggsköpeskillning redovisas till verkligt värde i enlighet med nivå 3. Efter det att förvärsanalysen har fastställts, redovisas alltid eventuella framtida förändringar i det verkliga värdet i resultaträkningen. Det finns ingen flytt av finansiella tillgångar och skulder mellan kategorier under året.

## Incitamentsprogram

Årsstämman i DevPort AB beslutade den 18 maj 2021 om införande av ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram ("Teckningsoptionsprogram 2021/2024") för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Samtidigt beslutades att emittera högst 250 000 teckningsoptioner inom ramen för Teckningsoptionsprogram 2021/2024. Varje teckningsoption ger rätt att under perioden 27 maj 2024 - 10 juni 2024 teckna en (1) ny aktie i Bolaget mot kontant betalning om 30,50 kronor. De anställda som önskat delta i programmet har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat genom Black & Scholes formel.

## Aktien

Antal stamaktier vid periodens slut uppgick till 10 077 462 varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Alla aktier har ett kvotvärde på 0,25 kr.

## Utdelning

Styrelsen föreslår, till ordinarie bolagsstämma 18 maj 2022, en utdelning om 0,75 (0,00) kronor per aktie.

## Förvärv och avyttringar av verksamheter

I årets andra kvartal genomförde DevPort ett inkråmsförvärv av IT-konsultföretaget ZenDev ABs svenska verksamhet. Syftet med affären var att förstärka DevPorts verksamhet inom affärsområdet Digitala lösningar och inom IT-projektåtaganden där vi ser en stor efterfrågan. Genom förvärvet får DevPort tillgång till framför allt kompetens inom utveckling av e-handelsplattformar samt förstärker kompetensen inom app-utveckling. DevPort får också tillgång till ett upparbetat koncept kring kompetens i Bosnien vilket beräknas öka tillgången på IT-utvecklingskompetens samt skapa möjligheter att kunna erbjuda ett starkt och väl fungerande lågkostnadsalternativ för DevPorts kunder.

Förvärvet genomfördes den 19 april 2021. Köpeskillingen består av en fast köpeskillning och en rörlig tilläggsköpeskillning. Den fasta köpeskillningen uppgick vid tillträdesdatum till 0,5 MSEK och finansierades genom DevPorts disponibla egna medel. Den rörliga tilläggsköpeskillningen är

avhängig resultatutvecklingen för DevPorts IT-konsultverksamhet till och med 2022, maximerad till 8 MSEK. Tilläggsköpeskillingen fastställs efter utgången av år 2022.

Den totala bedömda rörliga tilläggsköpeskillingen uppgår till 2,0 MSEK. En förvärvsanalys, med bedömning av verkligt värde för samtliga förvärvade tillgångar och skulder inklusive beräknad tilläggsköpeskillning, redovisas nedan. Förvärvsanalysen är preliminär då processen för allokering av övervärdet pågår. Av denna anledning är redovisad goodwill ännu preliminär och representerar preliminärt värdet av specifik kompetens inom utveckling av e-handelsplattformar och app-utveckling samt ett upparbetat koncept kring kompetens i Bosnien. Inkråmsgoodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Då eventuell tilläggsköpeskillning regleras under första halvåret 2023 har diskontering skett. Vid diskontering för att återspegla pengars tidsvärde har 2 % i ränta använts. De belopp som redovisas som goodwill respektive räntebärande långfristig skuld uppgår till 2,3 MSEK respektive 1,9 MSEK och framgår av nedanstående tabell.

#### Verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder (TSEK)

Materiella anläggningstillgångar	50
Hysesdepositioner	50
<b>Summa förvärvade nettotillgångar exklusive goodwill</b>	<b>100</b>
Redovisad goodwill	2 341
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>2 441</b>
Summa köpeskillning	2 441

Förvärvet har för perioden april-december bidragit med ca 2,7 MSEK i omsättning och ca 0,4 MSEK i rörelseresultat. Förvärvet har inte medfört några förvärvskostnader.

#### Kassaflödespåverkande effekt i perioden (TSEK)

Summa köpeskillning	-2 441
Bedömd villkorad köpeskillning	1 941
<b>Effekt på kassaflödet</b>	<b>-500</b>

I årets tredje kvartal genomförde DevPort ett förvärv av SNI Konsult AB, org. nr. 559324-0376 (vid förvärvstidpunkten under namnändring från Startplattan 191966 Aktiebolag) med bas i Småland och Blekinge. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till DevPort Sydost AB. Genom expansionen kommer DevPort kunna erbjuda kompletta konsulttjänster med högt kundvärde inom industri och processindustri men också inom exempelvis offentlig sektor. Tjänsteutbudet sträcker sig från tillverkande industri, via livsmedelsindustrin, till telekom och IT.

Förvärvet genomfördes den 13 juli 2021 och aktierna tillträdde samma datum. Köpeskillingen för samtliga 250 aktier i består av en fast köpeskillning och en rörlig tilläggsköpeskillning. Den fasta köpeskillningen uppgick vid tillträdesdatumet till 25 TSEK och finansierades genom Dev-

Ports disponibla egna medel. Den rörliga tilläggsköpeskillingen är avhängig det förvärvade bolagets framtida intjäning och uppgår till 33 % av det ackumulerade resultatet efter skatt till och med 2024, dock maximerat till 5 MSEK, att utbetalas under första halvåret 2025. Tilläggsköpeskillingen fastställs efter utgången av år 2024.

Den totala bedömda rörliga tilläggsköpeskillingen uppgår till 3,5 MSEK. En förvärvsanalys, med bedömning av verkligt värde för samtliga förvärvade tillgångar och skulder inklusive beräknad tilläggsköpeskillning, redovisas nedan. Förvärvsanalysen är preliminär då processen för allokering av övervärdet pågår. Av denna anledning är redovisad goodwill ännu preliminär och representerar preliminärt värdet av en unik affärsmodell avseende Supply Chain Management och Lean Production, branschfarenheter och affärsmöjligheter. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Då eventuell tilläggsköpeskillning regleras under första halvåret 2025 har diskontering skett. Vid diskontering för att återspegla pengars tidsvärde har 2 % i ränta använts. Det belopp som redovisas som goodwill respektive räntebärande långfristig skuld uppgår till 3,3 MSEK och framgår av nedanstående tabell.

#### Verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder (TSEK)

Likvida medel	25
<b>Summa förvärvade nettotillgångar exklusive goodwill</b>	<b>25</b>
Redovisad goodwill	3 282
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>3 307</b>
Summa köpeskillning	3 307

Förvärvet har för perioden juli-december inte bidragit med någon omsättning och rörelseresultatet är marginellt negativt. Det förvärvade bolaget var vid tiden för förvärvet nystartat. Förvärvet har inte medfört några förvärvskostnader.

#### Kassaflödespåverkande effekt i perioden (TSEK)

Summa köpeskillning	-3 307
Avgår, erhållna likvida medel	25
Bedömd villkorad köpeskillning	3 282
<b>Effekt på kassaflödet</b>	<b>0</b>

I fjärde kvartalet 2020 genomförde DevPort ett förvärv av SCM Progress Sverige AB, org. nr. 559274-2034 (vid förvärvstidpunkten under namnändring från Startplattan 190796 AB), med bas i södra Sverige. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till DevPort Syd AB.

Förvärvet genomfördes den 3 november 2020 och aktierna tillträdde samma datum. Köpeskillingen för samtliga 250 aktier i bolaget består av en fast köpeskillning och en rörlig tilläggsköpeskillning. Den fasta köpeskillningen uppgick vid tillträdesdatumet till 25 TSEK och finansierades genom DevPorts disponibla egna medel. Den rörliga

tilläggsköpeskillingen är avhängig det förvärvade bolagets framtida intjäning och uppgår till hälften av det ackumulerade resultat efter skatt t.o.m. 2023, dock maximerat till 12 MSEK, att utbetalas under första halvåret 2024. Tilläggsköpeskillingen fastställs efter utgången av år 2023.

I början av fjärde kvartalet 2021 har förvärvsanalysen slutförts. Informationen som framkommit har varit sådan vi skulle ha haft initialt men som tagit tid att få fram. En ändring av förvärvsanalys inom värderingsperioden innebär att jämförande information för tidigare presenterade siffror ändras.

Den slutliga förvärvsanalysen har ändrats på så sätt att tilläggsköpeskillingen per 31 december 2020 har minskat med 4 240 tkr till 3 298 tkr och goodwill har minskat med motsvarande värde. I resultaträkningen för januari-september 2021 har resultatet ändrats genom att räntekostnaden minskat med 63 tkr till 49 tkr. Ändringen innebär inte någon effekt för den presenterade resultaträkningen för perioden 2020. Effekter på resultaträkningen för januari-september 2021:

Belopp i TSEK	Redovisad	Effekt	Ändrad
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16 536</b>	-	<b>16 536</b>
Finansiella kostnader	-951	63	-888
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>15 585</b>	<b>63</b>	<b>15 648</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>13 204</b>	<b>63</b>	<b>13 267</b>
Resultat per aktie	1,31		1,32

Resultatet för perioden oktober-december 2021 är beräknat med utgångspunkt från ändrad resultaträkning för perioden januari-september 2021. Effekter på balansräkningen per december 2020:

Belopp i TSEK	Redovisad	Effekt	Ändrad
Goodwill	48 169	-4 240	43 929
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>60 742</b>	<b>-4 240</b>	<b>56 232</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>186 413</b>	<b>-4 240</b>	<b>182 172</b>
Räntebärande långfristig skuld	13 977	-4 240	9 736
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>23 977</b>	<b>-4 240</b>	<b>19 736</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>186 413</b>	<b>-4 240</b>	<b>182 172</b>

Ändringen har ej påverkat den ingående balansräkningen per 1 januari 2020.

Den totala bedömda rörliga tilläggsköpeskillingen uppgår till 3,5 MSEK. Redovisad goodwill representerar värdet av en unik affärsmodell avseende Supply Chain Management, branschferenheter och affärsmöjligheter. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Då eventuell tilläggsköpeskillning regleras under första halvåret 2024 har diskontering skett. Vid diskontering för att återspegla pengars tidsvärde har 2 % i ränta används. Det belopp som redovisas som goodwill och räntebärande långfristig skuld uppgår till 3,3 MSEK och framgår av nedanstående tabell.

## Verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder (TSEK)

Likvida medel	25
<b>Summa förvärvade nettotillgångar exklusive goodwill</b>	<b>25</b>
Redovisad goodwill	3 298
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>3 323</b>
Summa köpeskillning	3 323

## Transaktioner med närstående

Utöver ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter har inga ersättningar utgått till närstående parter.

### 31 december 2021 (MSEK)

Moderbolagets fordringar på koncernbolag	4,3
Moderbolagets skulder till koncernbolag	83,4

### 1 januari – 31 december 2021 (MSEK)

Moderbolagets koncerninterna omsättning	27,9
Moderbolagets koncerninterna kostnader	392,2

## Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman 2020 ska valberedningen bestå av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per utgången av september. Dessa är;

- Lars Rodert (valberedningens ordförande), som representant för OstVast Capital Management Ltd
- Per Rodert (styrelsens ordförande), som representant för privat och närståendes ägande
- Mats Andersson, som representant för Nordea Småbolsfond Norden

Årsstämman hålls i Göteborg den 18 maj 2022.

## Finansiell kalender

14 april 2022	Års- och hållbarhetsredovisning för år 2021 publiceras på <a href="http://www.devport.se">www.devport.se</a>
18 maj 2022, 14.00	Delårsrapport januari-mars 2022
18 maj 2022, 16.00	Årsstämma 2022
17 aug 2022, 08.30	Delårsrapport januari-juni 2022
1 nov 2022, 08.30	Delårsrapport januari-september 2022
7 feb 2023, 08.30	Bokslutskommuniké 2022

## Definitioner

Definitioner för olika nyckeltal med mera återfinns sist i denna delårsrapport.

## Kontaktinformation

Nils Malmros  
VD och koncernchef, DevPort  
+46 73 62 08 700  
[nils.malmros@devport.se](mailto:nils.malmros@devport.se)

DevPort AB (publ)  
org.nr 556752-3369  
Theres Svenssons gata 10, 417 55 Göteborg Sweden  
+46 31 50 59 00

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 15 februari 2022  
DevPort AB

Per Rodert  
Styrelseordförande

Nils Malmros  
VD och koncernchef

Åsa Vajlok  
Styrelseledamot

Sören Brekell  
Styrelseledamot

Hasse Johansson  
Styrelseledamot

Viktor Öwall  
Styrelseledamot

Denna delårsrapport har varit föremål för översiktlig revisorsgranskning av bolagets revisor. Informationen är sådan som DevPort AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden i det fall Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Informationen lämnades av bolaget, för offentliggörande den 15 februari 2022 kl. 08:30 CET.

# FINANSIELL RAPPORTERING I SAMMANDRAG

## Koncernen – Resultaträkning

Belopp i TSEK	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	124 418	84 022	409 759	335 773
Övriga rörelseintäkter*	348	542	6 589	1 501
Inköp av varor och tjänster	-50 300	-34 778	-168 339	-136 101
Personalkostnader	-58 811	-38 643	-196 187	-171 047
Övriga externa kostnader	-4 729	-3 173	-14 483	-13 790
Avskrivningar av nyttjanderätter	-1 420	-1 647	-6 387	-6 635
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-35	-39	-150	-188
Förvävsrelaterade poster*	0	0	-4 795	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9 470</b>	<b>6 284</b>	<b>26 006</b>	<b>9 514</b>
Finansiella intäkter	0	0	0	16
Finansiella kostnader	-191	-254	-1 079	-1 086
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9 279</b>	<b>6 031</b>	<b>24 927</b>	<b>8 444</b>
Skatt	-2 832	-1 690	-5 212	-2 094
<b>Periodens resultat</b>	<b>6 447</b>	<b>4 341</b>	<b>19 715</b>	<b>6 350</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	0	0	0	0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>6 447</b>	<b>4 341</b>	<b>19 715</b>	<b>6 350</b>

\* Enligt köpeavtalet avseende förvärvet av ACT Competence AB 2018 skall tilläggsköpeskilling utfalla om vissa resultatmål uppnåtts till och med 31 december 2021. Under 2021 har koncernen bedömt att sådan tilläggsköpeskilling ej kommer utgå, varför omvärdering av skulden skett vilket resulterat i en engångsintäkt om 5,6 MSEK i posten Övriga rörelseintäkter i andra kvartalet 2021. I samband med denna omvärdering har goodwill hänförligt till förvärvet nedskrivningsprövats vilket resulterat i en engångskostnad om 4,8 MSEK i posten Förvävsrelaterade poster.

Periodens resultat hänförligt till	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
	2021	2020	2021	2020
Moderföretagets aktieägare	6 447	4 341	19 715	6 350
Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie*	0,64	0,43	1,96	0,63

\* Före och efter utspädning.

## Koncernen – Balansräkning

Belopp i TSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	44 757	43 929
Nyttjanderättstillgångar	5 939	11 916
Inventarier, verktyg och installationer	538	378
Finansiella anläggningstillgångar	50	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>51 284</b>	<b>56 232</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar**	133 773	63 292
Övriga kortfristiga fordringar	3 565	5 492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**	24 459	21 353
Likvida medel*	0	35 804
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>161 797</b>	<b>125 941</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>213 080</b>	<b>182 172</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	76 379	56 271
<b>Summa eget kapital</b>	<b>76 379</b>	<b>56 271</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld**	6 426	4 360
Räntebärande långfristiga skulder*	9 368	9 736
Övriga långfristiga skulder	0	5 640
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>15 793</b>	<b>19 736</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Räntebärande kortfristiga skulder*	7 800	30 374
Leverantörsskulder**	42 320	27 025
Aktuella skatteskulder	3 487	3 039
Övriga kortfristiga skulder	10 539	8 137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	56 763	37 591
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>	<b>120 909</b>	<b>106 165</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>213 080</b>	<b>182 172</b>

\* Per utgången av kvartalet består räntebärande lång- och kortfristiga skulder av skulder hänförliga till tilläggsköpeskillingar avseende rörelseförvärven av DevPort Syd AB i november 2020 och DevPort Sydost AB i juli 2021 samt inkråmsförvärvet av ZenDev ABs svenska konsultverksamhet i april 2021, åtaganden avseende leasingkontrakt (IFRS 16) samt utnyttjad checkräkningskredit. Jämfört med övriga perioder i tabellen ovan har vi en effekt av att skulder uppgåendes till nominellt belopp 25 MSEK avseende förvärvet av de kvarvarande aktierna i DevPort Winning Solution AB i december 2019 reglerats den 30 juni 2021 – detta har även påverkat posten likvida medel då skulderna reglerades med egna medel.

\*\* Förändring av dessa poster beror framför allt på koncernens tillväxt under 2021.

## Koncernen – Förändring eget kapital

Belopp i TSEK	31 dec	31 dec
	2021	2020
Ingående eget kapital	56 271	49 921
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner*	391	0
Periodens resultat	19 715	6 350
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>76 379</b>	<b>56 271</b>

\* Transaktionskostnader ingår med 144 TSEK.

## Koncernen – Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
	2021	2020	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	9 979	6 908	28 073	9 138
Förändring av rörelsekapital	-29 193	19	-34 791	35 349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-19 214</b>	<b>6 927</b>	<b>-6 718</b>	<b>44 487</b>
Investeringar i materiella tillgångar	-310	0	-310	0
Förvärv av verksamhet	0	0	-500	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-310</b>	<b>0</b>	<b>-810</b>	<b>0</b>
Teckningsoptionsprogram	0	0	391	0
Amortering av räntebärande skulder	2 217	-1 520	-28 667	-21 100
Förändring av fakturakredit	0	0	0	-6 441
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 217</b>	<b>-1 520</b>	<b>-28 276</b>	<b>-27 541</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-17 307</b>	<b>5 407</b>	<b>-35 804</b>	<b>16 946</b>
Likvida medel vid periodens början	17 307	30 397	35 804	18 857
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>35 804</b>	<b>0</b>	<b>35 804</b>

## Moderbolaget – Resultaträkning

Belopp i TSEK	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	127 346	87 388	419 217	351 663
Övriga rörelseintäkter	102	102	171	102
Inköp av varor och tjänster	-119 424	-82 222	-392 518	-327 271
Personalkostnader	-4 447	-2 539	-14 950	-12 856
Övriga externa kostnader	-2 652	-1 905	-8 376	-8 938
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2	-2	-9	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>922</b>	<b>820</b>	<b>3 535</b>	<b>2 690</b>
Finansnetto*	-60	-671	-1 800	-8 889
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>862</b>	<b>149</b>	<b>1 735</b>	<b>-6 199</b>
Bokslutsdispositioner	11 542	-115	11 542	-115
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12 405</b>	<b>34</b>	<b>13 278</b>	<b>-6 314</b>
Skatt	-2 624	-170	-3 060	-459
<b>Periodens resultat</b>	<b>9 781</b>	<b>-136</b>	<b>10 217</b>	<b>-6 773</b>

\* År 2021 innehåller posten nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag om 1,0 MSEK till följd av lämnade aktieägartillskott i augusti 2021. År 2020 innehåller posten erhållen utdelning från DevPort ACT Competence AB om 5,3 MSEK i maj 2020 samt nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag om 13,5 MSEK till följd av lämnade aktieägartillskott i mars 2020 (4 MSEK), juni 2020 (9 MSEK) samt november 2020 (0,5 MSEK).



## Moderbolaget – Balansräkning

Belopp i TSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Inventarier, verktyg och installationer	47	9
Finansiella anläggningstillgångar*	98 121	104 695
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>98 168</b>	<b>104 704</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar**	125 842	60 859
Fordran hos koncernföretag	4 281	3 164
Övriga kortfristiga fordringar	85	795
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**	22 478	16 614
Kassa och bank****	0	34 991
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>152 686</b>	<b>116 423</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>250 854</b>	<b>221 128</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	2 519	2 519
Överkursfond	31 847	31 457
Balanserat resultat	36 719	43 492
Årets resultat	10 217	-6 773
<b>Summa eget kapital</b>	<b>81 303</b>	<b>70 695</b>
Obeskattade reserver	24 143	19 497
Avsättningar***	6 662	13 179
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande långfristiga skulder****	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Räntebärande kortfristiga skulder****	3 638	24 756
Leverantörsskulder**	42 320	27 043
Skulder till koncernföretag	83 446	61 735
Aktuella skatteskulder	2 622	0
Övriga kortfristiga skulder	2 412	1 614
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**	4 308	2 610
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>138 746</b>	<b>117 757</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>250 854</b>	<b>221 128</b>
Soliditet	40,1%	39,0%

\* Förändring jämfört med december 2020 avser framför allt nedskrivning av andelarna i DevPort ACT Competence AB (5,6 MSEK) i samband med omvärdering av tilläggsköpeskillning i juni 2021 samt tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av DevPort Sydost AB (3,3 MSEK) i juli 2021. Förändringen avser också justering av anskaffningsvärde avseende DevPort Syd AB efter fastställd förvärvsanalys i fjärde kvartalet 2021. Den slutliga förvärvsanalysen har ändrats på så sätt att den bedömda tilläggsköpeskillningen ändrats från 7,5 MSEK till 3,3 MSEK vilket inneburit att anskaffningsvärdet minskat med motsvarande värde.

\*\* Förändring av dessa poster beror framför allt på koncernens tillväxt under 2021, där merparten av all fakturering sker från moderbolaget.

\*\*\* Posten består av tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av DevPort Syd AB i november 2020 där den slutliga förvärvsanalysen fastställdes i fjärde kvartalet 2021 genom att den bedömda tilläggsköpeskillningen ändrats från nominellt belopp 7,5 MSEK till 3,3 MSEK (som nu värdesberäknas). Posten består också av tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av DevPort Sydost AB (nominellt belopp 3,5 MSEK som nu värdesberäknas) i juli 2021. Per 31 december 2020 fanns också en skuld för tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av ACT Competence AB om 5,6 MSEK, men denna har omvärderats till 0.

\*\*\*\* Skulder uppgående till nominellt belopp 25 MSEK avseende förvärvet av de kvarvarande aktierna i DevPort Winning Solution AB i december 2019 reglerades den 30 juni 2021 – detta har även påverkat posten likvida medel då skulderna reglerats med egna medel.

# STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2021

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster
Per Rodert privat och närstående	120 000	1 154 183	1 274 183	12,6%	19,2%
OstVast Capital Management Ltd	120 000	890 000	1 010 000	10,0%	17,1%
Nordea Småbolagsfond Norden		980 099	980 099	9,7%	8,0%
Robur fonder Microcap		960 000	960 000	9,5%	7,8%
Didner & Gerge Small and microcap		625 906	625 906	6,2%	5,1%
Nils Malmros privat och genom bolag		515 000	515 000	5,1%	4,2%
Åsa Vajlok privat och närståendes bolag		374 077	374 077	3,7%	3,1%
Thomas Vidjeskog		248 825	248 825	2,5%	2,0%
Per Brekell		204 120	204 120	2,0%	1,7%
Bertil Nordenberg		200 000	200 000	2,0%	1,6%
<b>Totalt tio största aktieägare</b>	<b>240 000</b>	<b>6 152 210</b>	<b>6 392 210</b>	<b>63,4%</b>	<b>69,9%</b>
<b>Övriga aktieägare</b>		<b>3 685 252</b>	<b>3 685 252</b>	<b>36,6%</b>	<b>30,1%</b>
<b>Totalt</b>	<b>240 000</b>	<b>9 837 462</b>	<b>10 077 462</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## DEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter skatt rullande 12 månader i % av genomsnittligt eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver)

### Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Rörelseresultat rullande 12 månader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Engångsposter

Poster som påverkar jämförbarhet, exempelvis omstrukturingskostnader, nedskrivning av goodwill eller omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskillning

### Förvävsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, samt andra förvävsrelaterade kostnader

### Medelantalet anställda

Summan av antalet anställda vid periodens ingång och utgång dividerat med två

### Nettolåneskuld

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar

### Nettomarginal (%)

Resultat efter skatt i % av intäkter

### Nettoomsättning

Bolagets intäkter under perioden – värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter

### Organisk tillväxt (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden exklusive nettoomsättning hänförligt till förvärv under perioden

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier

### Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i % av intäkter

### Soliditet (%)

Eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) i förhållande till balansomslutningen

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med räntefria skulder

### Tillväxt i försäljning (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden